



وزارة
التربية والتعليم

جائزة الملك عبد الله الثاني

لتميز الأداء الحكومي والشفافية

الدورة الرابعة (٢٠٠٨/٢٠٠٩)

المرحلة البرونزية
المركز الأول

دراسة الاحتياجات الإقراضية والتدريبية محافظة العاصمة/قضاء أم الرصاص

أيار ٢٠٠٩

المحتويات

الرقم	الموضوع	رقم الصفحة
١	شكر وتقدير	٣
٢	الباب الأول: لمحة عن الصندوق وأهدافه	٤
٣	أولاً: التمويل المباشر	٥
٤	ثانياً: التمويل غير المباشر	٨
٥	تمهيد	٩
٦	الباب الثاني: أهداف ومبررات الدراسة	١٠
٧	أولاً: أهداف الدراسة	١٠
٨	ثانياً: مبررات الدراسة	١٠
٩	الباب الثالث: منهجية وآلية تنفيذ الدراسة	١١
١٠	أولاً: منهجية الدراسة	١١
١١	ثانياً: آلية تنفيذ الدراسة	١١
١٢	الباب الرابع: قضاء أم الرصاص - حقائق وأرقام	١٢
١٣	الموقع ، السمات العامة، أهم المؤشرات	١٢
١٤	القطاعات الاقتصادية	١٣
١٥	إنجازات صندوق التنمية والتشغيل	١٣
١٦	الباب الخامس: النتائج والتوصيات	١٤
١٧	المراجع	١٨

شكر وتقدير

يتقدم صندوق التنمية والتشغيل وبشكل خاص مديرية التخطيط والتدريب بالشكر والتقدير إلى كل من ساهم في إخراج هذه الدراسة إلى حيز الوجود، ونخص بالذكر مدير قضاء أم الرصاص، رئيس بلدية أم الرصاص، والجمعيات الخيرية التي تمّ التنسيق عن طريقها. كما نتقدم بالشكر الجزيل إلى أهالي المناطق المذكورة.

الباب الأول لمحة عن الصندوق وأهدافه

تأسس صندوق التنمية والتشغيل عام ١٩٨٩ ، وبأشر عملياته الإقراضية عام ١٩٩١ كمؤسسة حكومية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري تعنى بتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة، ويتولى إدارة شؤون الصندوق بموجب أحكام المادة (١/٧) من قانونه مجلس إدارة برئاسة رئيس الوزراء .

ويهدف الصندوق الى تمكين الأفراد والأسر والجماعات الفقيرة او المتدنية الدخل او تلك العاطلة عن العمل من ممارسة العمل والإنتاج وذلك من أجل الإسهام في محاربة الفقر والبطالة، وذلك من خلال تطوير منهجية التشغيل الذاتي، والآليات المناسبة لإستحداث المشاريع الخاصة والمدرة للدخل بما يتلاءم مع قدراتهم، ولتعزيز فرص المشاركة في البرامج التدريبية والإقراضية.

وتتمثل رؤية الصندوق : في الريادة في تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة للفقراء والعاطلين عن العمل لتكون المؤسسة الأقدر على تحقيق أعلى نسبة مشاركة في الحد من ظاهرتي البطالة والفقر وتعزيز التنمية المستدامة على المستوى الوطني والاستمرار في تقديم الخدمات بتميز لهذه الفئات والتفوق على تطلعاتها.

ويحمل الصندوق رسالة واضحة وهي : جعل العمل الحر من أهم الوسائل المتاحة للتخفيف من أعداد الفئات الفقيرة والعاطلين عن العمل من خلال تقديم القروض الميسرة والعون الفني والإداري لتمكينهم من إقامة مشاريع صغيرة ومتوسطة توفر لهم فرص عمل مستدامة، بما يفضي إلى رفع روحهم المعنوية وإسعادهم والمساهمة في برامج تنمية المجتمع بما يؤدي إلى توطيد متطلبات التنمية المستدامة والرفاه العام .

ويعتمد الصندوق على مبدأ استثمار قدرات الأشخاص المستهدفين وتطوير مهاراتهم التي تمكنهم من الحصول على فرصة عمل، أو البدء بمشاريعهم الخاصة في العديد من المجالات.

الخدمات التي يقدمها الصندوق

وفيما يلي تفصيل لأنواع البرامج و آليات تقديم الخدمة لدى الصندوق:

أولاً: التمويل المباشر

هو أحد البرامج التمويلية لإقراض الأفراد والجماعات والذي يتم وفقاً لآليات وإجراءات مكتوبة مسبقاً، من خلال مركز الصندوق أو الفروع أو النوافذ الإقراضية المنتشرة في محافظات المملكة .
أما البرامج التمويلية التي يقدمها الصندوق من خلال الإقراض المباشر، فهي على النحو التالي:

❖ برنامج إنشاء المشاريع الجديدة:

يتم تمويل الأفراد المؤهلين بحرفة أو مهنة من حملة الشهادات الجامعية، من خلال هذا البرنامج بقروض سقفاً (١٥,٠٠٠) دينار لكل قرض، تسدد خلال (٦) سنوات مع مهلة سداد لأول (٦) أشهر بمعدل مرابحة (٦,٥) % ثابتة سنوياً، شريطة إقامة مشاريع مرخصة ومسجلة بشتى القطاعات.

❖ برنامج تطوير المشاريع القائمة:

صمم هذا البرنامج ليخدم تمويل المشاريع القائمة بهدف زيادة حجم أو نوع أو نشاط المشروع وبالتالي المحافظة على فرص العمل القائمة و توفير مزيداً من فرص العمل، ومن خلال هذا البرنامج يستطيع المقترض الحصول على قرض لا يتجاوز (١٥,٠٠٠) دينار وبمعدل مرابحة (٧,٥) % ثابتة سنوياً لمدة (٦) سنوات مع مهلة سداد تصل إلى (٦) أشهر.

❖ برنامج إقراض المشاريع الريادية:

أنشئ برنامج المشاريع الريادية بموجب اتفاقية بين صندوق التنمية والتشغيل ووزارة التخطيط والتعاون الدولي بتاريخ ٢٠٠٢/٨/٧، لتمويل المشاريع التي تمتاز بمبادرة مميزة من حيث نوع المنتج أو الخدمة ومن حيث عدد فرص العمل

التي توفرها هذه المشاريع والموقع الجغرافي لها، كما تمتاز المشاريع الريادية بأساليب عمل جديدة ومتطورة، وبحثها عن أسواق متنوعة.

يقدم هذا البرنامج تمويل لغاية (٥٠,٠٠٠) دينار وبفائدة تبلغ (٩%) متناقصه سنويا، بمهلة سداد تصل إلى (٦) أشهر من ضمن المدة الكاملة للقرض والتي تبلغ سبع سنوات كحد أقصى.

وخلال عام ٢٠٠٨ بلغ عدد المشاريع الممولة (٤٢) مشروع بقيمة تمويل تصل إلى (١,١٦٣,٥٤٨) دينار أي بنسبة (٩%) من إجمالي الإقراض المباشر.

❖ برنامج تمكين المرأة:

ويهدف هذا البرنامج لتمكين المرأة إقتصادياً وإجتماعياً، مما ينعكس على تحسين المستوى المعيشي للأسرة، ويقدم البرنامج تمويلاً بقيمة (٢٠٠٠) دينار كحد أقصى بمرابحة إسلامية ٦,٥% و لمدة (٦) سنوات ومهلة سداد تصل إلى (٦) أشهر، بشروط ميسرة.

❖ برنامج تمويل متقاعدي الضمان الاجتماعي:

بدأ تفعيل هذا البرنامج في النصف الثاني من العام ٢٠٠٨، ويهدف هذا البرنامج لتحسين المستوى المعيشي للمتقاعدين من الضمان الإجتماعي، من خلال تمويل مشاريع إنتاجية خاصة بهم حيث تم توقيع إتفاقية بهذا الخصوص مع المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي لتخصيص مبلغ (٥) ملايين دينار يتم إدارتها من قبل الصندوق وفقاً لشروط وآلية تمويل المشاريع الجديدة والتطوير المعمول بها في الصندوق، وبمرابحة إسلامية (٦,٥%) ولمدة (٦) سنوات ومهلة سداد لمدة (٦) أشهر.

❖ برنامج تمويل الأقساط الجامعية:

ويهدف هذا البرنامج لتمويل الأقساط الجامعية للطلبة المحتاجين والفقراء في الجامعات الرسمية، بحيث يغطي كلفة التعليم الجامعي للطلبة المتميزين خلال فترة دراستهم الجامعية وحسب تعليمات خاصة تأخذ بعين الاعتبار التخصص الجامعي والأداء الأكاديمي، وموائمة مخرجات التعليم الجامعي مع سوق العمل، وتعطى الأولوية للطلبة من أبناء المقترضين من

الصندوق، ويقدم البرنامج قرضاً بسقف أعلى (١٥,٠٠٠) دينار ويتقاضى الصندوق عوائد التمويل الإسلامي (٥,٥%) ولمدة (٦) سنوات ومهلة سداد لمدة (٦) أشهر، ويصرف القرض على دفعات وحسب الفصول الدراسية وفقاً لآلية خاصة وبشروط سهلة وميسرة.

❖ برنامج تمكين سكان المخيمات:

ويهدف هذا البرنامج لتحسين المستوى المعيشي لسكان المخيمات، من خلال تمويل مشاريع إنتاجية خاصة بهم حيث تم توقيع إتفاقية بهذا الخصوص مع دائرة الشؤون الفلسطينية لتخصيص مبلغ نصف مليون دينار يتم إدارتها من قبل الصندوق وفقاً لشروط وآلية تمويل المشاريع الجديدة والتطوير المعمول بها في الصندوق، وبمراعاة إسلامية ٦,٥% ولمدة (٣) سنوات ومهلة سداد لمدة (٣) أشهر.

وبلغ عدد المشاريع الممولة حسب هذا البرنامج لعام ٢٠٠٨ (١٣٣) مشروع بحجم تمويل يصل إلى (٢٣٨,٠٠٠) دينار بنسبة (٢%) من إجمالي الإقراض المباشر.

❖ برنامج تمويل سكان مناطق جيوب الفقر:

تعتبر مناطق جيوب الفقر من المناطق المستهدفة للصندوق منذ نشأته ولتعزيز دورة وخدماته تم توقيع إتفاقية مع وزارة التخطيط في شهر تشرين الثاني من عام ٢٠٠٨.

ويهدف هذا البرنامج إلى تمكين الأسر والأفراد الفقراء والباحثين عن العمل في مناطق جيوب الفقر من إقامة مشاريع إنتاجية مدره للدخل وبناء على هذا البرنامج يتم تمويل المشاريع الجديدة وإمكانية تمويل مشاريع تمكين المرأة الريفية بحيث لا يتجاوز سقف التمويل (١٠,٠٠٠) دينار للمشروع الواحد بنسبة مراوحة إسلامية تبلغ (٥%) وان يكون الحد الأعلى لفترة السداد (٦) سنوات و مهلة سداد (٦) أشهر.

ثانياً : الإقراض غير المباشر

أحد برامج الصندوق الإقراضية والذي يعمل على إقراض مؤسسات وهيئات تتمتع بالقدرة المؤسسية، والانتشار الواسع في المحافظات بالإضافة إلى السيرة الائتمانية الجيدة، بهدف إعادة الإقراض للفئات المستهدفة من الصندوق في مناطق عمل هذه الهيئات، وتصبح هذه المؤسسات الوسيطة كأذرع مساندة لتحقيق أهداف الصندوق من خلالها وفيما يلي طرق التمويل غير المباشر التي تتبعها الصندوق:

❖ مؤسسات التمويل الميكروية MFI's:

يعتبر صندوق التنمية والتشغيل مظلة لمؤسسات التمويل الميكروية فهو يقوم بإقراض مؤسسات التمويل الميكروية MFI's مبالغ تتراوح ما بين نصف مليون دينار إلى مليون دينار لكل مؤسسة سنوياً، لإعادة إقراضها للمواطنين لتتوزع على إنشاء المشاريع الفردية والمشاريع الميكروية الرسمية وغير الرسمية، شريطة أن يخصص ما لا يقل عن ٣٠% من مبلغ التمويل لخارج مراكز المحافظات.

❖ مراكز إقراض ميكروية محلية (مراكز ائتمان) للجمعيات:

يهدف هذا البرنامج إلى تقديم القروض الميكروية للأفراد الفقراء والباحثين عن العمل في البيئات المحلية والمناطق الريفية، من خلال تمويل الجمعيات المنتشرة في المناطق الجغرافية المختلفة البعيدة والتي لا يستطيع أفرادها الوصول إلى مركز الصندوق أو فروعه، ويصل سقف الإقراض لهذه الجمعيات مبلغ (١٠٠) مائة ألف دينار ليتم إعادة إقراضها للمواطنين بين ٢٠٠ دينار إلى ١٠٠٠ دينار. وغالباً ما تكون هذه المشاريع منزلية.

تمهيد:-

انطلاقاً من توجيهات جلالة الملك عبدالله الثاني بالمبادرة لتنفيذ حزمة من المشاريع الخدمية والتنمية ، في كافة مناطق جيوب الفقر في المملكة ، والتي تعاني من نقص في الخدمات وخاصة التعليمية والصحية والبنية التحتية والمياه ، ومن ضعف التمويل المتوفر للمشاريع الإنتاجية التي توفر فرص العمل للمواطنين .

تأتي هذه الدراسة إنسجاماً مع المبادرات الملكية وذلك عن طريق التعاون والتنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين بشكل مباشر ، ودراسة أسباب الفقر والبطالة ، ومحاولة وضع الحلول من خلال دراسة الاحتياجات الإقراضية والتدريبية لقضاء أم الرصاص ، ولتحسين الخدمات الإقراضية والتمويلية المقدمة لهم ، ولإيجاد الفرص أمام الشباب للعمل والإبداع والإنتاج ولتحقيق ذلك فقد تم تشكيل فريق دراسة وتم تحديد مواعيد لجلسات العصف الذهني بالتنسيق مع الجمعيات النشيطة في القضاء

الباب الثاني أهداف ومبررات الدراسة

أولاً: أهداف الدراسة

١. الهدف الرئيسي: تهدف الدراسة إلى تحديد السبل اللازمة لتنمية المناطق المحددة ضمن مناطق جيوب الفقر ، ورفع إنتاجية أهالي هذه المناطق.
٢. أهداف الدراسة الفرعية:
 - (١) تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب و التأهيل المبني على احتياجات سوق العمل في المناطق.
 - (٢) تحديد احتياجات أهالي المناطق من التدريب و التأهيل لإقامة مشاريع صغيرة مدرة للدخل و قادرة على النجاح و الاستمرار .
 - (٣) تحديد الفرص المتاحة لإقامة مشاريع إنتاجية.
 - (٤) معرفة الآليات اللازمة للإقراض والمقترحة من قبل أهالي المنطقة وذلك لخدمة أبناءها.

ثانياً: مبررات الدراسة

- (١) توجيهات جلالة الملك عبدالله الثاني بالمبادرة لتنفيذ حزمة من المشاريع الخدمية والتنمية ، في كافة مناطق جيوب الفقر في المملكة.
- (٢) تدني مستوى دخل الفرد في هذه المناطق مقارنة بدخل الفرد على مستوى الأردن.
- (٣) وجود خامات في المنطقة تصلح أن تقوم عليها صناعات ومشاريع صغيرة.
- (٤) استكمال جهود الصندوق السابقة سواء على صعيد الإقراض أو التدريب و التأهيل.

الباب الثالث منهجية وآلية تنفيذ الدراسة

أولاً: منهجية الدراسة:-

- اعتمدت الدراسة على منهجية سهلة وواضحة للحصول على المعلومات من خلال التنسيق مع المؤسسات الأهلية والتطوعية والحكومية المعنية في المناطق، والإعلان عن جلسات مجموعات النقاش المركزة (Focus Groups).
- الحصول على جميع الإحصائيات عن هذه المناطق.
- الحصول على معلومات عن الملامح الرئيسية لمجتمع الدراسة من خلال القادة المحليين والهيئات التطوعية والأهلية.

ثانياً: آلية تنفيذ الدراسة:-

- ١- التنسيق مع القيادات المحلية في مختلف المناطق لعقد جلسات مجموعات النقاش المركز، حيث تم إشراك أكبر عدد ممكن من أهالي المناطق المستهدفة، وتحديد المكان و الزمان المناسبين.
 - ٢- استخدام أسلوب العصف الذهني لتحديد أهم المشاكل التي يعاني منها أهالي المناطق وإيجاد الحلول المناسبة لهذه المشاكل.
 - ٣- الالتقاء بالمشاركين حيث تم مناقشة ما يلي:-
 - ✓ إعطاء فكرة وافية عن الصندوق، الأهداف والغايات و البرامج الاقتراضية والتدريبية فيه.
 - ✓ إعطاء فكرة عامة و موجزة عن أهمية المشاريع الصغيرة في توفير فرص عمل ودخل مناسب للقائمين عليها.
 - ✓ إعطاء فكرة موجزة عن التدريب و التأهيل.
 - ✓ مناقشة المشاكل المستخلصة و تحديد أهمها .
 - ✓ عرض أفكار مشاريع ريادية قابلة للتنفيذ في المناطق المستهدفة.
 - ✓ عرض برامج تدريبية و تأهيلية يمكنها رفع سوية العاطلين عن العمل وإكسابهم مهارة التعامل مع المشروعات الصغيرة و صقل المهارة في مهن لم يتم الإعداد لها.
 - ✓ استمزاز المشاركين حول الاقتراض و الآليات المناسبة و الضمانات الممكن تقديمها.
- تحليل نتائج مجموعات النقاش المركز، وتقديم التوصيات لإدارة الصندوق، حيث تم وضع النتائج على مستوى كل منطقة وليس على مستوى الإقليم.

الباب الرابع: قضاء أم الرصاص حقائق وأرقام

- **الموقع:** يقع قضاء أم الرصاص في وسط شرق المملكة و يتبع إداريا للواء الجيزة - محافظة العاصمة، كما يبعد عن العاصمة ٦٠ كيلومتر تقريبا إلى الجنوب الشرقي.
- **السمات العامة:** تعتبر المنطقة شبه صحراوية وتتسم بقلة هطول الأمطار.
- **المؤشرات الديمغرافية:** يبلغ عدد السكان ٧٤٩٠ نسمة، يبلغ متوسط حجم الأسرة ٦,٦٩، كما يبلغ عدد الأسر ١١٢٠ أسرة (٠,٢٥% من المحافظة).
- **المؤشرات الاجتماعية:** تبلغ نسبة الأسر التي ترأسها النساء ٤,١٨%، ونجد أن نسبة أرباب الأسر الأميين ٣٩,٥٤%.

أكثر من ٦٥ سنة	١٥-٦٤ سنة	أقل من ١٥ سنة	التوزيع النسبي للسكان حسب الفئات العمرية في القضاء
٢,٧%	٥٤,٦%	٤٢,٧%	محافظة العاصمة
٣,٥٢%	٦١,٤%	٣٤,٢%	المملكة
٣,٢٤%	٥٩,٤%	٣٦,٥%	

- **التجمعات السكانية:** أم الرصاص، الرامة، الرميل، طور الحشاش، سالية، سواقة، الدامخي، اليهاون، عليان، رجم عقاب، جميل، الثريا، المشيرة، رجم فهيد، أبو حليفة، المصيطبة، البحيرات.
- **الدخل والإنفاق:** يبلغ متوسط الدخل السنوي للأسرة (٤٣٥١,٥٢) دينار، فيما يبلغ متوسط الإنفاق السنوي للأسرة (٣٢٩٠,٤٣) دينار.
- **البطالة:** يبلغ معدل البطالة ١٥,٥%.
- **قطاع التربية والتعليم:** يوجد في القضاء ٣٦ مدرسة ١٦ منها أساسية و ١٣ ثانوية و ٣ مدارس شاملة، عدد الطلاب ٢٨٦٢ منهم ١٥٦٣ ذكور، ١٣٠٤ إناث و يوجد في المنطقة مدرستان تابعتان لمديرية الثقافة العسكرية واحدة منها في تجمع جميل والأخرى في تجمع رميل.
- **التدريب المهني:** لا يوجد مركز للتدريب المهني في القضاء ويبعد أقرب مركز للتدريب المهني عن القضاء نحو ٥٠ كم في مركز حوارة لفتيات بالقرب من مدينة مادبا، أما الشباب فيلتحقون بمركز سحاب.
- **قطاع الصحة:** لا يوجد في القضاء أي مستشفى ويقع أقرب مستشفى في مدينة مادبا على بعد ٣٠ كم، ولا يوجد مركز صحي شامل لكن يوجد مراكز أولية وفرعية.
- **قطاع التنمية الاجتماعية:** يوجد في القضاء مكتب للتنمية الاجتماعية يقدم معونات متكررة بقيمة ١٩٣٥٣ دينار توزع على ٢١٩ أسرة و يبلغ عدد الأسر المستفيدة من صندوق الزكاة ٣٥ أسرة.

- مؤسسات المجتمع المدني: يوجد في القضاء ٤ جمعيات خيرية و٤ جمعيات تعاونية ولا يوجد أي نادي أو مركز للشباب.
- قطاع الزراعة والمياه: الجدول التالي يوضح مساحة الأراضي ومصادر المياه في أم الرصاص:

معدل هطول الأمطار السنوي	٣٥٠-٥٠ ملم
مساحة الأراضي القابلة للزراعة وغير المستغلة	مليون دونم
مساحة الأراضي المستغلة بالزراعة	٢٠٠ ألف دونم
مساحة الأراضي المستغلة لزراعة الأعلاف	لا يوجد
مساحة الأراضي المزروعة المروية	٥٠ ألف دونم
مساحة الأراضي المزروعة البعلية	١٥٠ ألف دونم
عدد الآبار الارتوازية المخصصة للزراعة	٢٢ مستغل و٨ غير مستغل
عدد السدود والحفائر	لا يوجد
أعداد الثروة الحيوانية	٣١٤١٠١ رأس غنم، ٢٥٠٠ أبقار، ٥٠٠ إبل

❖ إنجازات صندوق التنمية والتشغيل في قضاء أم الرصاص
الجدول التالي يبين عدد المشاريع وقيمة التمويل وفرص العمل التي وفرها الصندوق من خلال تمويل المشاريع:

عدد المشاريع	فرص العمل	قيمة التمويل	وصف المشروع
٣	٤	١٠٠٠٠	سوبر ماركت
١	٢	١٠٠٠	محل نوفوتيه
٤	٤	٦٠٠٠	أنشطة منزلية
٣	٣	٥٨٠٠	مجندات
٢	٢	١٧٣٠٠	نظارات وبصريات
١	١	٣٠٠٠	مشغل تريكو
١٤	١٦	٤٣١٠٠	المجموع

نسبة القائم: ٥٧%

الباب الخامس النتائج والتوصيات

أولاً: النتائج

تم التعرف والتوصل إلى عدد من المشاكل والحلول المقترحة التي يعاني منها أهل القضاء من خلال مجموعات النقاش وجلسات التوعية التي عقدت بإحدى الجمعيات العاملة بالقضاء حيث تم التوصل إلى ما يلي:

• المشاكل التي يعاني منها أهل المنطقة :

- ✓ أن الوظائف في القطاع الحكومي والأهلي تذهب للمتعلمين وحملة الشهادات الجامعية، في حين أن هنالك أعداد كبيرة من المواطنين لا يحملون مؤهلات جامعية.
- ✓ انخفاض قيمة الرواتب التي تدفعها المؤسسات الخاصة الأمر الذي يؤدي إلى عزوف الشباب عن العمل.
- ✓ عدم توفر مشاريع كبيرة في المنطقة لتشغيل العاطلين عن العمل واستيعاب حجم البطالة.
- ✓ محدودية الوظائف في القطاعين العام والخاص.
- ✓ عدم القدرة على إنشاء مشاريع صغيرة مدرة للدخل لخوفهم من فشل المشاريع، وتحمل خسائر مالية وأعباء إضافية وتحولها إلى ديون تنقل كاهلهم.
- ✓ عدم توفر الموارد المالية أو مصادر تمويل لفتح مشاريع إنتاجية مدرة للدخل مشغلة للعمالة.
- ✓ افتقار أهالي البلدة للمهارات الأساسية المطلوبة للوظائف أو لبدء مشاريع خاصة بهم، وعدم توفر التدريب اللازم والكافي لذلك.

• الحلول المقترحة من قبل أهالي المنطقة:

- ✓ تدريب العاطلين عن العمل على مهن وحرف مطلوبة ويمكن العمل بها في القطاع العام أو الخاص أو الاعتماد على الذات وبدء مشاريع إنتاجية مدرة للدخل.
- ✓ تقديم التمويل الميسر اللازم بالطريقة الإسلامية أو بدون فوائد لإقامة مشاريع تخدم أهل المنطقة وتدر عليهم دخلاً مناسباً.
- ✓ إقامة مشاريع كبيرة تشغل أبناء المنطقة، مثل المدن الصناعية.
- ✓ تسهيل إجراءات منح القروض وعدم اقتصار ضمانات القروض في الصندوق على ما هي عليه وإدراج ضمانات جديدة تناسب الفقراء.

• آليات الإقراض المقترحة:

يرى أهالي قضاء أم الرصاص إن إحجام الأهالي عن الاقتراض يعود لصعوبة توفير الضمانات، ويقترحوا أن يتم قبول الضمانات التالية حيث أنها ممكنة التوفير:-

(١) كفالة رهن السيارات.

(٢) رهن المشروع.

• المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة:

١- مخبز آلي.

٢- سوبر ماركت.

٣- تمويل المشاريع التي تساهم في الإنتاج الزراعي.

٤- تمويل الأقساط الجامعية لطلاب الجامعات الخاصة.

٥- تمويل الأقساط الجامعية التي تم دفعها في السابق.

٦- تمويل الأقساط الجامعية في جامعة مؤتة مع الأخذ بعين الاعتبار الدفع المقدم حيث أن الجامعة لا تقبل التسجيل قبل دفع الرسوم.

• أما بالنسبة للتدريب فقد طالب الحضور بالعديد من الدورات منها:

١- دورات حرفية في الحدادة والنجارة.

٢- دورات التدريب على مهارات الحاسوب للطلاب الخريجين.

❖ رأي المشاركين في أسباب تعثر المشاريع:

١- سوء إدارة المشروع.

٢- عدم إنتاج خدمة جيدة أو منتج جيد.

٣- اعتماد الأهالي على الشراء من الخارج.

ثانياً: التوصيات

في مجال التدريب	في مجال التمويل
<ol style="list-style-type: none">١. عقد دورات حرفية.٢. دورات التدريب على مهارات الحاسوب للطلاب الخريجين.	<ol style="list-style-type: none">١. في مجال تمويل المشاريع :<ol style="list-style-type: none">١. مخبز آلي.٢. سوبر ماركت شامل.٣. حاسبة خضار وفواكه.٤. تخفيض مبلغ قرض تمكين المرأة الريفية٥. تمويل الأقساط الجامعية لطلاب الجامعات الخاصة.٦. عمل جدول زيارات دوري للوحدات المتقلة التابعة للصندوق للمنطقة.

المراجع:

- ١) وحدة التنمية المحلية في وزارة الداخلية.
- ٢) مديرية قضاء أم الرصاص.
- ٣) قاعدة بيانات بلدية أم الرصاص.

سيقوم صندوق التنمية والتشغيل
بمناقشة نتائج الدراسة من خلال عقد
ورشات عمل وتوعية
في المناطق المدروسة بحضور الجهات
المعنية

فريق الدراسة