



ريادة  
صندوق التنمية و التشغيل



# صندوق التنمية و التشغيل Development & Employment Fund

دراسة  
الاحتياجات التدريبية و الأقرضية

للواء بني كنانة

محافظة اربد

٢٠٠٥

## المحتويات :-

رقم الصفحة	الموضوع	الرقم
١ ٢	تمهيد محافظة محافظة	.١
٧ ٧ ٧	الباب الاول : أهداف ومبررات الدراسة أ- اهداف الدراسة ب- مبررات الدراسة	.٢
٩ ٩ ٩	الباب الثاني : منهجية وآلية تنفيذ الدراسة أ- منهجية الدراسة ب- آلية تنفيذ الدراسة	.٣
١١ ١١ ١٤ ١٧ ٢٠ ٢٢ ٢٤	الباب الثالث :- النتائج والتوصيات اولاً : خرجا ثانياً : بيلا ثالثاً : سحم الكفارات رابعاً : الرفيد خامساً : حبراص سادساً : كفرسوم	.٤
٢٧	التوصيات	.٥

## شكر وتقدير

يتقدم صندوق التنمية والتشغيل بالشكر والتقدير إلى كل من ساهم في إخراج هذه الدراسة إلى حيز الوجود ، ونخص بالذكر مديرية التنمية الاجتماعية لواء بني كنانة ، ورؤساء وأعضاء الجمعيات الخيرية في مناطق الدراسة ، ومركز إرادة ، كما نتقدم بالشكر الجزيل إلى أهالي المناطق المذكورة الذين ساهموا في مجموعات النقاش المركز .

# دراسة الاحتياجات التدريبية والاقراضية لعدد من المناطق في لواء بني كنانه / محافظة اربد

## تمهيد :-

تأتي هذه الدراسة انسجاماً مع التوجهات الملكية السامية بالوصول إلى الفئات المستهدفة في مواقعها، وتمشياً مع نهج الحكومة في الوصول إلى جيوب الفقر في كافة محافظات المملكة، ولما كان لواء بني كنانه من الأولوية التي تعاني من مشكلتي الفقر والبطالة ، وعطفاً على الزيارات السابقة التي قام بها صندوق التنمية والتشغيل والالتقاء بالحكام الإداريين ومجلس التنمية في محافظة اربد ولواء بني كنانه لمعرفة الاحتياجات الحقيقية لأبناء اللواء ونشر فكرة المشاريع الصغيرة والاعتماد على الذات، ولما لمس الصندوق من وجود احتياجات حقيقية في مجالي الإقراض والتدريب جاءت فكرة هذه الدراسة كخطوة أولى يتم خلالها التعرف ميدانياً على هذه الاحتياجات، وتفعيل دور الصندوق في الوصول إلى الفئات المستهدفة .

وقد تم اختيار مناطق (خرجا ، يبلا ، سحم الكفارات، الرفيد ، حبراص، كفرسوم) لتنفيذ هذه الدراسة ، كعينة قد تكون ممثلة لمناطق اللواء .

## محافظة اربد

تتمتع محافظة إربد بموقع جغرافي هام، حيث تشكل حلقة وصل بين محافظات المملكة والدول المجاورة، ويتوافر في محافظة إربد العديد من الينابيع وعيون المياه والأودية التي تجري فيها المياه شتاءً. وتحظى محافظة إربد بثروة وإمكانيات كبيرة تتمثل: في الظروف الطبيعية من مناخ وتضاريس، حيث تتمتع المحافظة بوجود نوعين من المناخ: مناخ الأغوار، ومناخ المناطق الجبلية، ولكل منهما خصائصه التي - إذا ما تم استغلالها - سيكون له الأثر الأكبر في تنمية المحافظة.

تقدر مساحة المحافظة بحوالي ٦٢١,٦ كم<sup>٢</sup>، مشكلةً بذلك ما نسبته ١,٨% من المساحة الكلية للمملكة. وتضم المحافظة ثلاثة أنماط من التضاريس الطبيعية، فمن الغرب تضم منطقة الأغوار الشمالية، ومن الشرق منطقة المرتفعات الجبلية، ثم يلي ذلك منطقة الهضاب والسهول.

يوجد في محافظة إربد ٨ ألوية هي: إربد، وبني عبيد، والمزار الشمالي، والكورة، وبني كنانة، الرمثا، والأغوار الشمالية، والطيبة، ويتبع للواء قسبة إربد قضاء الوسطية.

يقدر عدد السكان في المحافظة عام ٢٠٠٢ بـ ٩٥٠,٧ ألف نسمة، أو ما يعادل ١٧,٨% من إجمالي عدد سكان المملكة، وتبلغ الكثافة السكانية ٥٨٦,٥ شخص/كم<sup>٢</sup>. ويتوزع سكان المحافظة على ١٥٨ تجمعاً سكانياً، من أهمها مدينة إربد، وهي مركز المحافظة.

ويتوزع سكان المحافظة حسب الفئات العمرية، على النحو التالي: الأطفال (دون سن ١٥ سنة) ويشكلون ما نسبته (٤٣%) من مجموع السكان في المحافظة، مما يعني أن معظم سكان المحافظة يتميزون بالفتوة، ويأتي ذلك فئة الشباب من الفئة العمرية (٢٤ - ٦٤ سنة) حيث يمثلون (٣١%) من سكان المحافظة، أما كبار السن (٦٥ فما فوق) فيشكلون ما نسبته (٢,٨%).

كما يقدر معدل حجم الأسرة في المحافظة بحوالي (٦,٤) أشخاص وهي أعلى من المعدل العام لحجم الأسرة في المملكة، والذي يبلغ حوالي (٦) أشخاص.

بناءً على نتائج مسح العمالة والبطالة الذي أعدته دائرة الإحصاءات العامة عام ٢٠٠٢، بلغ حجم القوى العاملة في محافظة إربد (١٩٤١٩٩) شخصاً، منهم (١٧١) ألف مشغل موزعين على القطاعات حسب الجدول التالي:

أعداد المشتغلين الأردنيين وتوزيعهم النسبي قطاعياً في محافظة إربد عام ٢٠٠٢

القطاع	عدد المشتغلين الأردنيين في عام ٢٠٠٢	نسبة المشتغلين في القطاع إلى إجمالي المشتغلين %
- الزراعة	١٢٩٥٤	٧,٦
- التعدين والمقالع	١٥٧٧	٠,٩
- الصناعة التحويلية	١١٧٧١	٦,٩
- إمدادات الكهرباء والغاز والمياه	٢٤٢٢	١,٤
- الإنشاءات	١٣٤٦١	٧,٩
- تجارة الجملة والتجزئة	٢٦٣٥٩	١٥,٤
- الفنادق والمطاعم	٢٤٢٢	١,٤
- النقل والتخزين والاتصالات	١٣٨٥٥	٨,١
- الوساطة المالية	١٦٩٠	١,٠
- الأنشطة العقارية والإيجارية	٣٠٤١	١,٨
- الإدارة العامة والدفاع	٤١٠٩٤	٢٤,١
- التعليم	٢٤٤٦٦	١٤,٣
- الصحة والعمل الاجتماعي	٧٩٤١	٤,٦
- أنشطة الخدمة المجتمعية	٧٥٤٧	٤,٤
المجموع	١٧٠٦٠٠	١٠٠,٠

## مقومات التنمية في المحافظة

### قطاع الزراعة :

تبلغ مساحة الأراضي القابلة للزراعة في المحافظة ١١٨٥ ألف دونم أو ما نسبته ٧٦,٢% من مجمل مساحة المحافظة ، وحوالي ١٣,٥% من الأراضي الكلية القابلة للزراعة في المملكة ، وقد بلغت مساحة الأراضي المستغلة عام ١٩٩٩م ، ٤٥٠ ألف دونم أو ما يعادل ٣٨% من مساحة الأراضي القابلة للزراعة ، وهنا تكمن إمكانية التطوير في هذا القطاع .

يوجد في المحافظة ثلاثة سدود بسعة تخزينية تقدر بحوالي ٢٥ مليون متر مكعب و ٢٥٣ ينبوعاً ، إضافة إلى ٨٨ بئراً ارتوازيماً ، تستخدم جميع هذه المصادر في الزراعات المروية .

يساهم قطاع الزراعة مساهمة فعالة في دعم اقتصاد المحافظة ، إذ يعتبر قطاع الزراعة في المحافظة من أهم القطاعات الإنتاجية ، حيث تساهم المحافظة في تزويد المملكة بالعديد من المحاصيل الزراعية ، فقد ساهمت المحافظة بـ ٣٠% من الإنتاج الكلي لزيت الزيتون وبالنسبة نفسها للحبوب وخاصة القمح والشعير، وبما يقارب ٧٥% من الإنتاج الكلي للمملكة من الحمضيات، وكذلك ٧% من إنتاج العنب ، وتساهم المحافظة أيضاً بحوالي ٧٠% من إنتاج التبغ في المملكة .

أما بالنسبة للثروة الحيوانية فيوجد في المحافظة حوالي ١٦٤ ألف رأس من الضأن ، وما يقارب ٣٥ ألف رأس من الماعز ، وبذلك يشكلان حوالي ٨% و ٧,٥% من مجمل أعداد الضأن والماعز على التوالي في المملكة .

وتشكل تربية الأبقار نشاطاً زراعياً متميزاً في المحافظة، حيث تعتبر المحافظة الثانية من حيث أعداد المزارع والأبقار بعد محافظة الزرقاء، ويوجد فيها ما يقارب ١٩% من أعداد الأبقار في المملكة . ويساهم قطاع الدواجن بشقيه اللاحم والبيض بنسبة تقارب ٢٠,٤% و ١٠% من الإنتاج الكلي للمملكة على التوالي.

وتشير نتائج التعداد الزراعي لدائرة الإحصاءات العامة لعام ١٩٩٧م إلى أن ٢٤% من عدد الحيازات الزراعية موجود في محافظة إربد، يشكل دخل الحيازة منها أكثر من ٥٠% من إجمالي دخل الأسرة.

أما الغابات، فيوجد في المحافظة حوالي ١٤٧ ألف دونم مسجلة حراجاً مزروع منها ٤٨٧ دونماً عن طريق مشاريع التحريج الاصطناعي، إضافة إلى ما طوله ٢٨١ كم من الطرق، زرعت على جوانبها الأشجار الحرجية، وهناك حراج طبيعي تبلغ مساحته ٨٨١٦٦ دونماً، منها ٨٨٣٣ دونماً مملوكة للأفراد .

## قطاع السياحة :

تحوز المحافظة على عدد وافر من المواقع السياحية ، والتي تشمل المواقع الأثرية كأم قيس ، والحمة الأردنية ، وقويلبة ، والحمامات المعدنية ، وأضرحة الصحابة الكرام . ويرفد قطاع السياحة عدد من المرافق الخدمائية المتعددة ، والتي تشمل الفنادق المصنفة وغير المصنفة ، والمطاعم والاستراحات ، ومكاتب السياحة والسفر ، ومتاجر التحف الشرقية ، وجمال الطبيعة ، واعتدال المناخ وتنوعه ، والموقع الهام .

وقد شهدت صناعة السياحة في السنوات الأخيرة في المحافظة تطورات هامة ، حيث أصبحت واحدة من القطاعات الأساسية التي لها دور في نمو المحافظة ، وتلعب



السياحة دوراً هاماً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وتنبع أهميته من كونه مصدراً من مصادر الدخل للعاملين في السياحة ، وعاملاً مهماً في تنشيط العملية التنموية ، وخلق فرص العمل والتشغيل وزيادتها ، وخلق فرص استثمارية واقتصادية ، إذا ما أحسن الاستثمار في المقومات التنموية السياحية الأنفة الذكر .

## قطاع الصناعة :

تعتبر محافظة إربد من مناطق الجذب الاستثماري ، نظراً لتوافر البنية الأساسية المؤهلة والأيدي العاملة الرخيصة ، وتنوع المشاريع الصناعية والتجارية الواقعة ضمن المحافظة ، وبلغ عدد المنشآت الصناعية في المحافظة ٣٤٩٦ منشأة ، وأن ٧٦,٨% من الإنتاج السنوي لقطاع الصناعة في محافظة إربد يأتي عن طريق نشاطات صنع منتجات المخابز والمنتجات المعدنية الإنشائية ، ومنتجات الحليب ، وصنع الملابس ، والأصناف المنتجة من الخرسانة ، ومصنوعات النجارة . أما النسبة المتبقية والبالغة ٢٣,٣% من حجم القطاع الصناعي ، فقد توزعت على صناعات مختلفة (صنع منتجات الأغذية ، وصنع الكاكاو ، والشكولاته ، وصنع الزجاج ، ومعالجة وطلاء المعادن) .

ومن المقومات الأساسية في قطاع الصناعة وجود مدينة الحسن الصناعية التي تضم عدداً كبيراً من الصناعات بحجم استثمار يقدر بحوالي ٢١٨ مليون دينار ، وحجم عمالة (١٢) ألف فرصة عمل في المرحلتين الأولى والثانية من المشروع . ونظراً لزيادة الطلب على الاستثمار في المدينة ، فقد باشرت مؤسسة المدن الصناعية بتطوير (٢٣٤) دونماً (المرحلة الثالثة).

---

\*المعلومات الواردة تم الحصول عليها من دراسة قام بها مركز ارادة في محافظة اربد .

## لواء بني كنانة

يقع لواء بني كنانة في الشمال الغربي لمدينة اربد ويتبع للواء العديد من البلدات والقرى ويعتبر من المناطق الزراعية التي تعتمد في الدرجة الأولى على الزراعات البعلية مثل زراعة أشجار الزيتون واللوزيات وغيرها من الأشجار المثمرة ويتمتع اللواء بمناخ شبه شفاء غوري لقربة من منطقة الأغوار.

### الباب الأول

#### أهداف ومبررات الدراسة

##### أ. أهداف الدراسة :

##### ١. الهدف الرئيسي :

تهدف الدراسة إلى تحديد السبل اللازمة لتنمية المناطق الأقل حظا في محافظة اربد ، ورفع إنتاجية أهالي هذه المناطق .

##### ٢. أهداف الدراسة الفرعية :

أ . تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب والتأهيل المبني على احتياجات سوق المنطقة .

ب . تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب والتأهيل لإقامة مشاريع صغيرة مدرة للدخل وقادرة على النجاح والاستمرار .

ج. تحديد الفرص المتاحة لإقامة مشاريع إنتاجية في المنطقة .

د. معرفة الآليات اللازمة للإقراض والمقترحة من قبل أهالي المنطقة وذلك لخدمة أبناء المنطقة .

##### ب- مبررات الدراسة :

أ. اهتمام جلالة الملك عبد الله الثاني بالمحافظات ودورها التنموي.

- ب. استكمال جهود الصندوق السابقة سواء على صعيد الإقراض  
أو التدريب والتأهيل .
- ج. تحقيق الأهداف المعلنة سابقا .

## الباب الثاني منهجية الدراسة وآلية التنفيذ

### أ. منهجية الدراسة :

- زيارات صندوق التنمية والتشغيل لمحافظة اربد ولواء بني كنانة واجتماعه بعطوفة المحافظ والمجلس الاستشاري للمحافظة والفعاليات الشعبية في اللواء.
- بناءا على الاجتماعات المشار إليها أنفا تبين لنا أن أفضل طريقة لتحقيق الأهداف المرجوة من الدراسة هو اعتماد أسلوب مجموعات النقاش المركز .
- الحصول على الدراسات والأبحاث التي سبق إجراؤها لمجتمع الدراسة .
- الحصول على معلومات عن الملامح الرئيسة لمجتمع الدراسة.

### ب. آلية تنفيذ الدراسة :

- تم تنفيذ الدراسة اعتمادا على عمل مجموعات نقاش مركز ، بحيث تم اتباع الخطوات التالية :-
- التنسيق مع القيادات المحلية في المناطق الأقل حظا في اربد بالتعاون مع المسؤولين هناك ، حيث تم اشتراك اكبر عدد ممكن من أهالي المناطق المستهدفة مع مراعاة التوزيع المتكافئ للجنس ، وتحديد المكان والزمان المناسبين .
  - الالتقاء بالمشاركين حيث تم مناقشة ما يلي :-
    ١. إعطاء فكرة وافية عن الصندوق والأهداف والغايات والبرامج الاقراضيه والتدريبية فيه .
    ٢. إعطاء فكرة عامة وموجزة عن أهمية المشاريع الصغيرة في توفير فرص عمل ودخل مناسب للقائمين عليها .
    ٣. إعطاء فكرة موجزة عن التدريب والتأهيل وأهمية استمرارية المشاريع ونجاحها .

٤. استخدام أسلوب العصف الذهني للمشاركين لتحديد أهم المشاكل التي يعاني منها أهالي المنطقة .
٥. مناقشة المشاكل المستخلصة وتحديد أهمها .
٦. مناقشة الحلول المستخلصة وتحديد أهمها .
٧. عرض أفكار مشاريع ريادية ممكنة التنفيذ في المنطقة .
٨. عرض برامج تدريبية وتأهيلية يمكنها رفع سوية العاطلين عن العمل وإكسابه مهارة التعامل مع المشروعات الصغيرة وصقل المهارة في مهن لم يتم الإعداد لها .
٩. استمزاغ المشاركون حول الاقتراض والآليات المناسبة والضمانات الممكن تقديمها .

● تحليل نتائج مجموعات النقاش المركز ، وتقديم التوصيات لإدارة الصندوق

## الباب الثالث النتائج والتوصيات

تم تقسيم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال مجموعات النقاش المركز والمعلومات الخاصة بالمناطق واليات الإقراض المقترحة من الأهالي على أساس كل منطقة على حدة وذلك لوجود خصوصية لكل منطقة في النشاطات الاقتصادية الرئيسية وطبيعة عمل أهل هذه المناطق وتوفر المواد الخام الأولية ... الخ .

### أولاً : منطقة خرّجا :

#### ١-١ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما

يلي :-

- عدم توفر رؤوس الأموال لإقامة المشاريع والتشغيل الذاتي .

- عدم وجود منافذ تسويقه تمكن المشاريع المقامة من الديمومة والاستمرار .

- عدم وجود خبرات فنية وإدارية لضمان إقامة المشاريع واستمرارها .

- عدم وجود دراسات جدوى لمشاريع مقترحه لتقديم أفكار للعاطلين عن العمل .

- صعوبة الحصول على التمويل لإنشاء المشاريع بسبب الضمانات التقليدية وطول الإجراءات .

- عدم وجود مؤسسات لتقديم الدعم الفني والمشورة للمشاريع الموجودة في المنطقة وضعف في متابعة المشاريع من المؤسسات التمويلة .

- وجود ثقافة العيب لدى بعض فئات الشباب وخصوصاً أصحاب الشهادات العلمية .

- الخوف من الفشل لدى بعض الفئات يساهم في عدم الإقدام على إقامة المشاريع .
  - عدم توفر فرص عمل في القطاع الحكومي والقوات المسلحة .
  - عدم توفر مؤسسات لتسويق المنتجات للمشاريع يحد من إقامة المشاريع والتشغيل الذاتي .
  - العمالة الوافدة وتدني الأجور للعمالة المحلية .
٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-
- تعتبر البطالة من أهم أسباب الفقر .
  - ارتفاع تكاليف المعيشة .
  - ارتفاع متوسط حجم الأسرة .
  - انخفاض القوة الشرائية للدينار وارتفاع الضرائب والفواتير .

#### ٢-١: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

١. إقامة المشاريع التنموية في المحافظة .
- مشاريع تنموية كبيرة من قبل مستثمرين أو مؤسسات تنموية قد يساهم في حل جزء من المشكلة .
- مشاريع تنموية صغيرة يديرها أبناء المنطقة ويشغلوا أنفسهم وغيرهم .
٢. تدريب العاطلين عن العمل على ما يلي :
- التدريب والتوعية على كيفية التعامل مع المشروع الصغير .
- التدريب على طرق ووسائل التسويق للمنتجات .
- التدريب الفني على مهن وحرف مطلوبة في سوق العمل .
٣. السياسات الحكومية التي تحد من العمالة الوافدة قد تساهم في الحد من هذه المشاكل .
٤. نشر ثقافة التشغيل الذاتي والحد من ثقافة العيب .

### ١-٣: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

#### أ. المشاريع الصغيرة :

تتمثل المشاريع الصغيرة المقترحة من قبل أهالي المنطقة

فيما يلي :

١. مشاتل الزهور .
٢. معمل مخلاطات وزيتون .
٣. ملحمة .
٤. منجره .
٥. مصبغة ودراي كلين .
٦. محددة .
٧. محل المنيوم .
٨. بناشر وغيار زيت وصيانة سيارات .
٩. محطة تنقية مياه .
١٠. محل تصليح احذيه .
١١. مركز إنترنت .
١٢. مركز تدريب سواقة .
١٣. مركز تدريب فنون جميلة .

#### ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. زراعة الفطر .
٢. تربية الدواجن زراعة الأعشاب الطبية .
٣. تربية الأغنام والمواشي .
٤. آليات زراعية .
٥. زراعة الزهور والأعشاب الطبية .

#### ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. استخراج الزيت من الجفت وإعادة كبس الجفت كوقود .
٢. مخبز آلي حيث تفتقر المنطقة لمثل هذا المخبز .
٣. مصنع سماد عضوي واستخراج غاز الميثان .



## ١-٤ : الدورات التدريبية المقترحة :-

- ١- إدارة المشاريع .
- ٢- تسويق المنتجات .
- ٣- التعليب للمنتجات الزراعية .
- ٤- التدريب على زراعة الفطر .
- ٥- تصنيع الألبان والأجبان والصناعات الغذائية .

## ١-٥ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

يرى أهل المنطقة أن تقديم القروض للمشاريع أمر ضروري وعلية لان تسهيل الإجراءات وتقديم الدعم الفني للمشاريع الممولة من الأمور الضرورية لنجاح هذه المشاريع إضافة إلى خلق همزة وصل بين المواطنين والصندوق لتسهيل الإجراءات مثل ( جمعية سيدات خرجا، أو نادي خرجا ).

كما يرى أهل المنطقة أن التأمين على المشروع الممول أمر ضروري.

## ثانياً َ : منطقة يبلا :

### ١-٢ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما

يلي :-

- زيادة عدد السكان، ومتوسط حجم الأسرة .
- انتشار ثقافة العيب بين الشباب في المنطقة .
- توجه الشباب نحو الوظيفة العامة أكثر من العمل الحر .
- عدم توفر رؤوس الأموال لإقامة المشاريع الإنتاجية .
- العادات الاجتماعية قد تؤثر في بعض الأحيان قد تؤثر على إقامة بعض المشاريع.
- صعوبة تسويق بعض المنتجات، بسبب البعد عن الأسواق أو عدم المعرفة باليات التسويق الحديثة .
- الخوف من الفشل في إقامة المشاريع .

- قلة الخبرات الفنية والإدارية في إقامة المشاريع .
- إقامة الأبنية على حساب المساحات الزراعية .
- العادات والتقاليد بخصوص عمل المرأة .

## ٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-

- البطالة من أهم الأسباب التي أدت إلى الفقر .
- ارتفاع تكاليف المعيشة.
- أصبحت معظم الأسر مستهلكة وليست منتجة .
- زيادة عدد السكان، ومتوسط حجم الأسرة .

## ٢-٢: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

يرى أهل المنطقة أن هذه المشاكل يمكن المساعدة في حلها عن طريق إقامة المشاريع المتوسطة والصغيرة والمدرة للدخل ( المنزلية ) بشرط توفر ما يلي :

- تقديم التمويل الميسر لإقامة مثل هذه المشاريع.
- التدريب والتأهيل لإقامة هذه المشاريع .
- تقديم دراسة الجدوى للمشاريع المقترحة لضمان النجاح .
- المساعدة في تنفيذ المشروع .
- التوعية والتثقيف بخصوص العمل الحر والاعتماد على الذات .

## ٢-٣: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

### أ. المشاريع الصغيرة :

- مخبز.
- محل دواجن .
- ملحمة.
- منجرة.
- محل ألمنيوم .
- مكتبة.
- دهان أثاث .
- صيانة أجهزة كهربائية وأجهزة كمبيوتر.

- مركز ثقافي .
- محددة .
- محل حلويات .
- محل إكسسوارات .
- محل لبيع المواد الزراعية والمبيدات .
- محل مجمدات .

### ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. الخياطة المنزلية .
٢. بيع الملابس من المنزل .
٣. تصنيع الألبان والاجبان .
٤. الحرف اليدوية التقليدية ( التطريز، النسيج، ..... الخ ) .
٥. تصنيع الزيتون والمخللات .
٦. تعبئة الزيت وتسويقه .
٧. زراعة الاعشاب الطبية وزراعة الفطر .
٨. تربية الدواجن .

### ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. الاستفادة من الجفت في تصنيع الصابون والوقود .
٢. معمل طوب وبلاط .
٣. محل لمواد البناء والأدوات الصحية .
٤. مدرسة وروضه .
٥. محل تأجير معدات زراعية .

### ٢-٤ الدورات التدريبية المقترحة :-

- ١- التمديدات الكهربائية والصحية .
- ٢- دورات الكمبيوتر لأصحاب الشهادات .
- ٣- دورات في مجال إدارة المشاريع .
- ٤- دورات مهنية مختلفة في مجالات ( الحلاقة، النجارة الحادة، تبييط المنازل وغيرها ) .

## ٢-٥ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

اقترح أهالي المنطقة على صندوق التنمية والتشغيل تبسيط إجراءات القروض ،إيجاد مكتب للصندوق في لواء بني كنانة لتمويل المشاريع والأشرف عليها أو التعاون مع إحدى الجمعيات الخيرية لتصبح مركز ائتمان نيابة عن الصندوق .

## ثالثاً ً : منطقة سحم الكفارات :

### ٣-١ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١ . البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما

يلي :-

- التوجه نحو الدراسة الأكاديمية وعدم الاهتمام بالعمل المهني.
- عدم توفر رؤوس الأموال لإقامة المشاريع الصغيرة والتوجه نحو العمل الحر والتشغيل الذاتي.
- قلة الدراسات التي تبين الفرص الاقتصادية المتاحة في المنطقة.
- الوظائف الحكومية محدودة سواءً في القوات المسلحة أو القطاع العام .
- انعدام التوعية والتثقيف بأهمية العمل الحر والاعتماد على الذات.

### ٢ . الفقر نتيجة للأسباب التالية :-

- انتشار البطالة وارتفاع متوسط حجم الأسرة .
- التقاعد المبكر والاعتماد في الدرجة الأولى على الراتب التقاعدي .
- ارتفاع تكاليف المعيشة وارتفاع الضرائب والرسوم .

### ٣-٢ : الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

١ . تقديم الدعم المالي والفني للمشاريع :

- المتوسطة والكبيرة .

- الصغيرة .

- المنزلية ( المدرة للدخل ) .
- ٢. إقامة مشاريع مملوكة للصندوق يشرف عليها ويشغل بها أبناء المنطقة .
- ٣. التدريب والتأهيل والتوعية على ما يلي :
  - التدريب على كيفية إدارة المشاريع لأصحاب المشاريع القائمة.
  - تشجيع الشباب على البدء بمشاريعهم وتدريبهم على إعداد دراسات الجدوى والتسويق.
  - دورات في التصنيع الغذائي .
  - التدريب على الحرف اليدوية، مثل التطريز والبسط وغيرها.

### ٣-٣: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

#### أ. المشاريع الصغيرة :

- محل تنقية وتحلية مياه .
- محل إنترنت .
- عيادات الأطباء.
- صيدلية.
- مشتل زراعي.
- محل لبيع الألبان.
- محل بناشر وغيار زيوت .
- ستوديو تصوير .
- مستلزمات زراعية .
- عيادات أطباء.

#### ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. التصنيع الغذائي ( برغل، البان،.....).
٢. خياطه منزلية.
٣. التطريز.
٤. زراعة الفطر.

#### ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. استغلال مياه بئر سحم لإنتاج المياه المعدنية .
  ٢. مشروع استراحته سياحية في منطقة الدير .
  ٣. خط إنتاج عبوات الزيت، والفحم والصابون من مخلفات الزيتون .
  ٤. مصنع أعلاف .
  ٥. مصنع ألبان.
  ٦. مزارع أغنام وأبقار ودواجن .
  ٧. تأجير معدات زراعية .
- ٣-٤ الدورات التدريبية المقترحة :-

١. دورات كمبيوتر وإنترنت لأصحاب الشهادات.
  ٢. دورات مهنية في الحدادة واللحام .
  ٣. كهرباء وميكانيك سيارات .
  ٤. دورات خبازين.
  ٥. صيانة أجهزة كهربائية وكمبيوتر.
  ٦. دورات في مجال ادارة المشاريع ودراسات الجدوى.
- ٣-٥ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-
- ١- تمويل المشاريع عن طريق مؤسسات وسيطة في المنطقة للتسهيل على المواطنين .
  - ٢- تسهيل الإجراءات لمنح القروض وقبول ضمانات جديدة غير الضمانات التقليدية .

## رابعاً ً : الرفض :

- ٤-١ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :
١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما يلي :-
  - عدم توفر رؤوس أموال لإقامة المشاريع.
  - قلة عدد السكان قد يؤدي إلى التخوف من إقامة المشاريع بسبب الفشل .
  - بعض العادات الاجتماعية ، وثقافة العيب في بعض المهن.

- انتظار الوظائف الحكومية من الخريجين.
- عدم كفاية فرص التدريب والتأهيل أمام الشباب .
- ٢. **الفقر نتيجة للأسباب التالية :-**
- انتشار ظاهرة البطالة واعتماد الأسرة على دخل رب الأسرة وارتفاع معدل الإعالة في الأسرة.
- عدم حماية المنتجات المحلية، وخصوصاً المنتجات الزراعية ، وعدم وجود منافذ تسويقية.
- ٢-٤: **الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :**
- يرى سكان المنطقة أن صندوق التنمية والتشغيل يمكن أن يساهم في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة وذلك من خلال ما يلي :
- تمويل المشاريع الإنتاجية وفق دراسات جدوى حقيقية .
- إقامة المشاريع المتوسطة والكبيرة لتشغيل الشباب العاطلين عن العمل .
- التدريب على مهن وحرف للعاطلين عن العمل بهدف زيادة فرصهم في إيجاد الوظائف المناسبة .
- ٣-٤: **المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :**
- أ. **المشاريع الصغيرة :**
- مخبز .
- محل مجمدات .
- صالون سيدات.
- محل لبيع الدواجن الحية.
- ملحمه.
- منجره.
- محدده.
- مركز ثقافي وكمبيوتر.
- مشغل صيانة أجهزة كهربائية وكمبيوتر.

## ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. تربية الأغنام والأبقار.
٢. تربية النحل .
٣. زراعة نباتات الزينة
٤. الأعشاب الطبية .
٥. تصنيع الألبان
٦. تصنيع المخلاطات .
٧. شراء ماكينة خياطة .
٨. عمل بقالة في المنزل.

## ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. مصنع تعليب زيت الزيتون والاستفادة من مخلفاته.
٢. مصنع أعلاف.

## ٤- ٤ : الدورات التدريبية المقترحة من قبل أهالي المنطقة :-

٣. دورات في الخياطة الصناعية بهدف إيجاد فرص عمل في مدينة الحسن الصناعية .
٤. دورات حلاقة وتجميل .
٥. دورات في الحدادة والنجارة .
٦. دورات في أعمال البناء والديكورات .
٧. دورات في التمديدات الكهربائية .

## ٤- ٥: آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

- ١- إيجاد بديل لتقديم معاملات القروض في عمان في المنطقة .
- ٢- متابعة تنفيذ المشروع .
- ٣- نشر الوعي لدى الشباب بأهمية التشغيل الذاتي .

## خامساً ً : منطقة حبراص :



## ٥-١ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما يلي :-

- فرص العمل في القطاع العام ( المدني والعسكري) محدودة .
- عدم وجود أسواق للمنتجات الزراعية، مما يعيق عمل المشاريع الزراعية .
- تدني خدمات التوعية والتدريب والحث على العمل الحر .
- ثقافة العيب لدى فئة الشباب تحد من العمل في بعض المهن وخصوصاً الفئات التي تحمل مؤهلات علمية معينة .
- عدم توفر رؤوس الأموال لإقامة المشاريع .

## ٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-

- من أهم أسباب الفقر البطالة ،اعتماد كافة أفراد الأسرة على دخل رب الأسرة .
- زيادة متوسط حجم الأسرة .
- تدني الرواتب وارتفاع تكاليف المعيشة .
- أصبحت الأسر مستهلكة وليست منتجة كما كانت في السابق.

## ٥-٢ : الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

- ١- توفير التمويل المناسب لإقامة المشاريع :
  - المشاريع المنزلية المدرة للدخل .
  - المشاريع الصغيرة .
  - المشاريع الكبيرة .
- ٢- التوعية والتثقيف والتدريب والتأهيل .
- ٣- عمل الدراسات اللازمة للمشاريع المقترحة بهدف ضمان النجاح لهذه المشاريع .

## ٥-٣ : المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

أ. المشاريع الصغيرة :

١. محمص.

- ٢ . محل لبيع الدواجن .
- ٣ . مشتل زراعي .
- ٤ . تراكتور زراعي وتتك ماء ( متنوع الاستعمالات ) .
- ٥ . محل إنترنت .
- ٦ . نادي بلياردو .
- ٧ . محل لبيع الالبان .
- ٨ . سوبر ماركت .
- ٩ . محل المنيوم وحداده .
- ١٠ . مكتبة وخدمات كمبيوتر .

### ب . المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

- ١ . التطريز اليدوي .
- ٢ . تنسيق الزهور .
- ٣ . تربية الأغنام والأبقار .
- ٤ . بيع مستلزمات العائلات .
- ٥ . زراعة الأعشاب الطبية .
- ٦ . تربية الطيور .
- ٧ . تجارة الملابس في المنزل .
- ٨ . تربية النحل .

### ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

- ١ . تعبئة مياه الينابيع .
- ٢ . تعليب زيت الزيتون .

### ٤-٥ : الدورات التدريبية المقترحة من قبل أهالي المنطقة :-

- التدريب على الحرف والمهن للمشاريع المقترحة .
- التدريب على صيانة أجهزة الكمبيوتر .
- التدريب على إدارة المشاريع الصغيرة وكيفية البدء بها .
- نشر الوعي بشكل عام حول أهمية المشاريع الصغيرة والاعتماد على الذات .

## ٥-٥: آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

١. متابعة المشاريع الممولة بشكل دوري لضمان استمرارية المشروع .
٢. تخفيض سعر الفائدة لتشجيع العاطلين عن العمل على الاقتراض .
٣. أن تكون فترة السماح والسداد للمشاريع حسب طبيعتها .

## سادساً ً : منطقة كفرسوم :

### ٦-١ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما يلي :-

- فرص العمل في القطاع العام ( المدني والعسكري ) محدودة .
- صعوبة تسويق المنتجات الزراعية .
- ثقافة العيب لدى فئة الشباب تحد من العمل في بعض المهن وخصوصاً الفئات التي تحمل مؤهلات علمية معينة .
- ٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-
- من أهم أسباب الفقر البطالة ،اعتماد كافة أفراد الأسرة على دخل رب الأسرة .
- أصبحت الأسر مستهلكة وليست منتجة كما كانت في السابق.

### ٦-٢ : الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

- ١- توفير التمويل المناسب لإقامة المشاريع :
  - المشاريع المنزلية المدرة للدخل .
  - المشاريع الصغيرة .
  - المشاريع الكبيرة .
- ٢- التوعية والتثقيف والتدريب والتأهيل .

٣- عمل الدراسات اللازمة للمشاريع المقترحة بهدف ضمان النجاح لهذه المشاريع .

٦-٣: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

أ. المشاريع الصغيرة :

- ١- زراعة الفطر .
- ٢- معمل البان وأجبان.
- ٣- مخزن لحفظ الرمان حيث أن المنطقة تشتهر بإنتاج الرمان.
- ٤- محلات تجارية مختلفة تحتاجها المنطقة .

ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

- ١- زراعة الفطر .
- ٢- تخليل الزيتون وتعبئته.
- ٣- الألبان والأجبان .
- ٤- الخياطة المنزلية .
- ٥- تربية النحل .
- ٦- تربية الأبقار.

ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١- تعليب الزيتون

٢- تعليب دبس الرمان .

٦-٤ : الدورات التدريبية المقترحة من قبل أهالي المنطقة : -

- التدريب على زراعة الفطر.
- التدريب على التصنيع الغذائي والتعليب.
- التدريب على إدارة المشاريع والتوعية على المشاريع الصغيرة وأهميتها.
- التدريب على مهارات الكمبيوتر للخريجين.

٦-٥: آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل أهالي :-  
يقترح أهالي المنطقة تسهيل إجراءات منح القروض وإقامة مركز  
ائتمان للصندوق في المنطقة لتسهيل الإجراءات على المواطنين  
وتمويل المشاريع المجدية اقتصاديا.

## سابعاً . التوصيات :

بعد أن قام الصندوق بالوقوف على كافة المشاكل والمشاريع المطلوبة من قبل سكان المناطق المدروسة يوصي فريق البحث بما يلي :-

١ . يتولى صندوق التنمية والتشغيل إعداد برامج شاملة للتوعية والتأهيل بأهمية العمل الحر ودور المشاريع الصغيرة في الحد من مشكلة الفقر والبطالة في كافة المناطق المدروسة .

٣ . التنسيق مع الجمعيات الخيرية والتعاونية في المنطقة لإقامة مشاريع يشرف عليها الصندوق ، وتكون مملوكة للصندوق تتم عملية نقل الملكية للأشخاص المدربين بعد التأكد من قدراتهم على العمل بهذه والتأكد من أن المشروع قادر على الاستمرار والنجاح .

٥ . تنسيق الجهود مع الجمعيات التعاونية والخيرية لإقامة مجموعة من مؤسسات تتولى عملية التسويق للمنتجات المنزلية ومنتجات المشاريع الصغيرة .

٦ . الاستمرار في تقديم القروض المنزلية للسيدات في القرى المذكور لمساهمة هذه القروض في إيجاد مشاريع مدرة للدخل .  
٧ . إعداد برنامج شامل للتدريب على كيفية البدء بالمشروع والتسويق وغيرها بالتعاون مع الهيئات المحلية في المناطق المذكورة .

٨ . التنسيق مع المؤسسات المحلية لإقامة مركز ائتمان في المنطقة يشرف الصندوق على أعماله لتمويل المشاريع المدرة للدخل والمشاريع الصغيرة .